

CREADES

ERSÄTTNINGSRAPPORT 2025

Introduktion

Denna rapport beskriver hur riktlinjerna för ersättning till ledande befattningshavare för Creades AB, antagna av årsstämman 2025, tillämpades under räkenskapsåret 2025. Rapporten innehåller även information om ersättning till verkställande direktören. Rapporten har upprättats i enlighet med aktiebolagslagen och Kollegiet för svensk bolagsstyrnings ”Regler om ersättningar till ledande befattningshavare”.

Ytterligare information om ersättningar till ledande befattningshavare finns i not 7 (Löner och ersättningar) på sidorna 53-54 i årsredovisningen för 2025. Information om ersättningsutskottets arbete under 2025 finns i bolagsstyrningsrapporten på sidorna 38-43 i årsredovisningen för 2025.

Styrelsearvode omfattas inte av denna rapport. Sådant arvode beslutas årligen av årsstämman och redovisas i not 7 på sidan 53-54 i årsredovisningen för 2025.

Utveckling under 2025

Verkställande direktören sammanfattar bolagets övergripande resultat i sin redogörelse på sidorna 2-3 i årsredovisningen för 2025.

Bolagets ersättningsriktlinjer: tillämpningsområde, ändamål och avvikelser

En förutsättning för en framgångsrik implementering av bolagets affärsstrategi och tillvaratagandet av bolagets långsiktiga intressen, inklusive dess hållbarhet, är att bolaget kan rekrytera och behålla kvalificerade medarbetare. För detta krävs att bolaget kan erbjuda konkurrenskraftig ersättning. Bolagets ersättningsriktlinjer möjliggör att ledande befattningshavare kan erbjudas en konkurrenskraftig totalersättning. Enligt ersättningsriktlinjerna får ersättningen till ledande befattningshavare bestå av följande komponenter: fast kontant ersättning, rörlig kontant ersättning och pensionsförmåner. Den rörliga kontanterersättningen ska vara kopplad till förutbestämda och mätbara kriterier, utformade med syfte att främja bolagets affärsstrategi, hållbarhet och långsiktiga värdeskapande.

Riktlinjerna finns på sidorna 31-33 i årsredovisningen för 2025 samt på bolagets hemsida under creades.se/bolagsstyrning. Bolaget har under 2025 följt de tillämpliga ersättningsriktlinjerna som antagits av bolagsstämman. Inga avsteg från riktlinjerna har gjorts och inga avvikelser har gjorts från den beslutsprocess som enligt riktlinjerna ska tillämpas för att fastställa ersättningen. Revisorns yttrande över bolagets efterlevnad av riktlinjerna finns tillgänglig på www.creades.se/bolagsstyrning/bolagsstammor/. Ingen utbetald ersättning har krävts tillbaka.

Tillämpning av prestationskriterier

Prestationskriterierna för den verkställande direktörens rörliga ersättning har valts för att förverkliga bolagets strategi och för att uppmuntra agerande som ligger i bolagets långsiktiga intresse. Vid valet av prestationskriterier har de strategiska målen samt kort- och långsiktiga affärsprioriteringar för år 2025 beaktats.

CREADES

Tabell – Utbetalad ersättning till verkställande direktören under 2025 (SEK tusen)*

Namn (position)	Grundlön och ersättningar**	Rörlig ersättning*** Utbetalt av tidigare års avsättning	Pensionskostnad****	Summa total ersättning	Förhållande fast / rörlig ersättning
John Hedberg (VD)	4 601	12 529	1 742	18 872	34%/66%

*Tabellen redovisar ersättningar och premie för pensionsförsäkring som utbetalts under år 2025. I årsredovisningen ges även upplysning om vad bolaget resultatfört under 2025 avseende ersättningar till verkställande direktören. Se tabell nedan: Verkställande direktörens prestation under 2025. Rörlig ersättning.

**Inklusive semesterersättning.

***Utbetalning av rörlig kontanterersättning är föremål för ett på förhand fastställt tak för den årliga utbetalningen. Takbeloppet för verkställande direktören motsvarar fem gånger fast kontanterersättning (kontanterersättningen beräknas som 12*aktuell månadslön). Eventuell avsättning överstigande det utbetalningsbara beloppet förs till en resultatbank för eventuell utbetalning kommande år. Eventuell negativ avsättning för rörlig ersättning förs mot resultatbanken och minskar eventuellt ingående positivt belopp eller ger ett negativt saldo. Den maximala årliga utbetalningen uppgår till 5*12 månadslöner.

****Pensionskostnaden avser årets pensionspremie betald månadsvis och baserad på fast månadslön.

Tabell – Verkställande direktörens prestation under 2025. Rörlig ersättning (SEK tusen)

Namn (position)	Kriterie för ersättning*	Verkställande direktörens andel av över/under avkastning	Fast avkastningskrav och utveckling OMXSGI	Creades avkastning före avsättning	Avvikelse i förhållande till ingående substansvärde	Faktiskt utfall i SEK tusen
John Hedberg (VD)	Avsättning i förhållande till fast avkastningskrav	1,40%	7,5%	12,1%	467 714 351	6 548 001
	Avsättning i förhållande till utveckling OMXSGI	1,40%	12,8%	12,1%	- 72 784 050	- 1 018 977

*Rörlig ersättning till verkställande direktören utgår från Creades årliga totalavkastning per aktie före avsättning till rörlig ersättning, i förhållande till av styrelsen fastställda gränsvärden (över-/underavkastning). Totalavkastningen ska till 50% sättas i relation till ett fast avkastningskrav om 7,5 % och till 50 % sättas i relation till aktiemarknadsindexet OMXSGIs avkastning. Verkställande direktörens andel av rörlig ersättning för 2025 uppgår till 2,80% av bolagets över-/under-avkastning varav hälften sätts i relation till det fasta avkastningskravet och hälften till det rörliga avkastningskravet. Creades totalavkastning före avsättning till rörlig ersättning uppgår för år 2025 till +12,1%. Skillnaden mot det fasta avkastningskravet blir 4,6 procentenheter och mot det rörliga avkastningskravet -0,7 procentenheter. Detta ger en avsättning för rörlig ersättning för verkställande direktören med 1,4 procent av 4,6 procent samt 1,4 procent av -0,7 procent av ingående substansvärde (SEK 10 213,7 mn) vilket innebär en total avsättning för verkställande direktören om SEK 5,5 (6,5-1,0) mn. Denna avsättning ökar resultatbanken som vid ingången av året uppgick till 0 kr för verkställande direktören. Beloppet ryms inom taket för

Creades AB (publ)

TEL +46 8 412 011 00 E-MAIL info@creades.se ORG NR 556866-0723

Ingmar Bergmans gata 4 • 114 34 Stockholm • Sverige

www.creades.se

CREADES

utbetalning och hela beloppet kommer att utbetalas till verkställande direktören efter att bokslutet 2025 fastställts av årsstämman 2026.

Jämförande information avseende förändringar i ersättning och bolagets resultat

Tabell – Förändringar i investmentbolagets resultat (RR) och rörliga ersättning under de senaste fem rapporterade räkenskapsåren (SEK tusen)*

	Förändring RÅ 2021 mot RÅ 2020	Förändring RÅ 2022 mot RÅ 2021	Förändring RÅ 2023 mot RÅ 2022	Förändring RÅ 2024 mot RÅ 2023	Förändring RÅ 2025 mot RÅ 2024	Belopp RÅ 2025
Utbetald ersättning till verkställande direktören	6 979 40%	1 890 8%	1 813 7%	127 0%	-9 605 -34%	18 872
Utbetald genomsnittlig ersättning.**	1 505 37%	-624 -11%	-126 -3%	-173 -4%	3 295 71%	7 922
Investmentbolagets resultat	545 756 15%	-8 140 906 -194%	4 506 531 -114%	643 323 115%	11 430 1%	1 213 023
Resultatförd ersättning till verkställande direktören	-42 735 -34%	-170 004 -206%	74 606 -	31 483 -	-6 634 -36%	11 872
Resultatförd genomsnittlig ersättning.**	-7 251 -25%	-40 591 -183%	18 089 -	5 216 -	-2 154 -44%	2 756

*Då avsättning för rörlig ersättningen baseras på flera års resultat överensstämmer inte resultatförd avsättning med utbetald ersättning varför båda uppgifterna redovisas i tabellen. I årsredovisningen ges upplysning om både resultatförd och utbetald ersättning. Se Not 7 Löner och ersättningar i årsredovisningen för 2025.

** Genomsnittlig ersättning baseras på antalet heltidsekvivalenter anställda i investmentbolaget, exklusive verkställande direktören.